



# ԶԻՆԱՊԱՀ

ԶԻՆՏԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ  
ԱԶԳԱՅԻՆ ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ

ՄԻԱՍԻՆ՝  
ԶԻՆՎՈՐԻՍ  
ԿՈՂՔԻՆ...

2025թ. 4-րդ եռամսսվաչի  
ԵՎ ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ



DONATE

zinapah.am

# ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

## ԶԻՆԱՊԱՀԻ կառավարումը և ֆինանսական վերլուծությունը

Կառավարման մարմինը և գործադիր թիմը  
Ամփոփ պատմությունը, առաքելությունը, տեսլականը և արժեքները  
Գլխավոր գործադիր տնօրենի ուղերձը  
Գործառնությունները 2017 - 2025թթ.  
Շահառուները և վճարված հատուցումները  
Շահառուներին միտված աջակցման ծրագրեր գործընկեր  
կազմակերպությունների հետ  
Զարգացում և ֆինանսական անկախություն

## 2024թ. աուդիտորական հաշվետվություն



# Կառավարման մարմինը և գործադիր թիմը

## Հոգաբարձուների խորհուրդ



**Իրինա Սեյանյան**  
Խորհրդի նախագահ



**Ադամ Կարյանյան**  
Խորհրդի անդամ



**Ժոզեֆ Սիմոնյան**  
Խորհրդի անդամ



**Անահիտ Աղամյան**  
Խորհրդի անդամ



**Դավիթ Հակոբյան**  
Խորհրդի անդամ



**Լարա Չոլակյան**  
Խորհրդի անդամ



**Հասմիկ Եղյան**  
Խորհրդի անդամ

## Թիմ



**Կարինե Սարգսյան**  
Գլխավոր գործադիր տնօրեն



**Կարեն Սահակյան**  
Ներքին աուդիտ



**Գոհար Աբրահամյան**  
Գործառնական տնօրեն



**Արմինե Վարդանյան**  
Ֆինանսական տնօրեն



**Սմբատ Սահյան**  
Հատուցումների գծով տնօրեն



**Նարինե Գալստյան**  
Հանրային կապերի և հաղորդակցության տնօրեն



**Մարիանա Հարությունյան**  
Ծրագրերի ղեկավար



**Հրաչիկ Ավթանդիլյան**  
Հատուցումների համակարգող



**Արմինե Չարգարյան**  
Սոցիալական ծրագրերի համակարգող



**Ֆելիքս Զիլինգարյան**  
Պորտֆելի կառավարիչ



**Լիլիթ Ղարուզյան**  
Հաշվետար



**Վազգեն Մարտիրոսյան**  
SS ծրագրի մենեջեր



**Մարի Բոյաջյան**  
Գնումների և դրոշմ վճարների վերադարձի համակարգող



**Նարե Ատոմյան**  
Ադմինիստրատիվ օգնական



**Ռիմմա Հարությունյան**  
Ժամանակավոր ադմինիստրատիվ օգնական



**ԶԻՆԱՊԱՅԻ** ստեղծվել է 2017թ. հայրենիքի սահմանները պաշտպանելիս զոհված կամ անհայտ բացակայող ճանաչված զինծառայողների ընտանիքներին, ինչպես նաև ֆունկցիոնալության խորը կամ ծանր աստիճանի սահմանափակումով զինծառայողներին (1-ին և 2-րդ խմբի զինհաշմանդամություն) կայուն ֆինանսական հատուցումներ տրամադրելու նպատակով՝ հանուն ապագա սերունդների խաղաղության ու անվտանգության:

2023թ. ապրիլին հիմնադրամը, որը հայտնի էր **որպես Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամ, վերանվանվեց ԶԻՆԱՊԱՅԻ Զինծառայողների ապահովագրության ազգային հիմնադրամ**: Հիմնադրամը ապաքաղաքական կառույց է և գործում է համաձայն [ՀՀ Օրենքի](#):

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ եզակի հիմնադրամ է տարածաշրջանում, որի շրջանակներում Հայաստանի յուրաքանչյուր աշխատող քաղաքացի պարտադիր վճար է կատարում իր աշխատավարձից: ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ համահայկական նախաձեռնություն է, որի նպատակն է ապահովել կյանքը և առողջությունը հանուն Հայաստանի անվտանգության զոհաբերած զինծառայողների և նրանց ընտանիքների բարեկեցությունը:

## ԶԻՆԱՊԱՅԻ միջոցները գոյանում են՝

- ✔ Հայաստանի հարկատուների կողմից վճարվող պարտադիր վճարներից (1,500-15,000 ՀՀ դրամ՝ կախված ամսական եկամուտից)
- ✔ Նվիրատվություններից, որոնք ստացվում են ողջ աշխարհից, այդ թվում՝ Հայաստանից
- ✔ ԶԻՆԱՊԱՅԻ ակտիվների կառավարումից ստացված եկամուտից

ԶԻՆԱՊԱՅԻ կառավարման բարձրագույն մարմինը [Հոգաբարձուների խորհուրդն է](#), որը կազմված է բարձր հեղինակություն վայելող փորձառու մասնագետներից՝ ֆինանսների և բանկային գործի, բիզնեսի, ճգնաժամային կառավարման, դրամահավաքի և ակտիվների կառավարման ոլորտներում:

ԶԻՆԱՊԱՅԻ գործառնական կառավարումը իրականացվում է բարձր մոտիվացիայով և փորձառու գործառնական թիմի կողմից:

ԶԻՆԱՊԱՅԻ կայքը արտացոլում է բոլոր ֆինանսական հոսքերը՝ նվիրատվությունները և պարտադիր վճարները, ինչպես նաև հրապարակում է շահառուների ցանկը և կատարված հատուցումները: ԶԻՆԱՊԱՅԻ կայքում հրապարակվում են նաև [գլխավոր գործադիր տնօրենի եռամսյակային, տարեկան հաշվետվությունները](#) և աշխարհի լավագույն 10 աուդիտորական ընկերություններից մեկի կողմից իրականացված [Տարեկան աուդիտի հաշվետվությունը](#):

## ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ

Համախմբել ազգին՝ կանգնելու զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կողքին՝ ապահովելու նրանց ֆինանսական կայունությունը և արժանապատիվ կյանքը:

## ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ

Լինել սոցիալապես պատասխանատու հիմնադրամ զինծառայողների համար, որն իր մեջ ներառում է պարտադիր և կամավոր ապահովագրական հատուցումները:

## ԱՐԺԵՆԵՐԸ

ԹԱՓԱՆՑԻԿՈՒԹՅՈՒՆ, ՀԱՇՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ, ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅՈՒՆ

Այսօր մեր պարտքն է կանգնել զոհված, անհայտ բացակայող և հաշմանդամ դարձած մեր զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կողքին:





**Կարինե Սարգսյան**  
Գլխավոր գործադիր տնօրեն

## ԶԻՆԱՊԱՀ համայնքի հարգելի բարեկամներ,

**2025թ. ամփոփման կապակցությամբ մեծ պատիվ է ներկայացնել ԶԻՆԱՊԱՀ հիմնադրամի տարեկան հաշվետվությունը**, որը արտացոլում է ինչպես մեր ինստիտուցիոնալ հասունությունը, այնպես էլ մեր խորը գիտակցված պատասխանատվությունը այն մարդկանց նկատմամբ, ովքեր իրենց կյանքն ու առողջությունը զոհաբերել են մեր երկրի անվտանգության համար:

2017թ. հիմնադրումից ի վեր ԶԻՆԱՊԱՀ-ը ձևավորվել է որպես եզակի ազգային ինստիտուտ՝ հիմնված համերաշխության, հաշվետվողականության և համատեղ պատասխանատվության սկզբունքների վրա: **2017-2025թթ. ընթացքում հիմնադրամը տրամադրել է հատուցում 5,510 շահառուների**, ապահովելով կայուն ֆինանսական աջակցություն զոհված, անհայտ բացակայող և ֆունկցիոնալության սահմանափակում ունեցող զինծառայողների ընտանիքներին: **2025թ. աջակցություն է տրամադրվել 28 նոր դեպքի**, ինչը ևս մեկ անգամ վերահաստատում է մեր անսասան հանձնառությունը կարիքավորներին:

**2025թ. նշանակալի շրջադարձային փուլ էր ԶԻՆԱՊԱՀ-ի ֆինանսական կայունության ամրապնդման տեսանկյունից:** Ընդհանուր եկամուտը կազմել է **62.0 միլիարդ դրամ**, ինչը **13% աճ է նախորդ տարվա համեմատ**, մինչդեռ ընդհանուր ծախսերը նվազել են **10%-ով՝ կազմելով 19.6 միլիարդ դրամ**: Արդյունքում արձանագրվել է եկամուտների և ծախսերի միջև ամենամեծ դրական տարբերությունը ԶԻՆԱՊԱՀ-ի պատմության ընթացքում: Եկամուտների հիմնական աղբյուրներն էին **49.2 միլիարդ դրամի պարտադիր վճարները և ակտիվների կառավարման եկամուտների 35% տարեկան աճը**, որը հասել է **12.6 միլիարդ դրամի** և կազմում է ընդհանուր եկամուտների մոտ **20%-ը**: Նվիրատվությունների ծավալը կազմել է **106 միլիոն դրամ**:

Այս ֆինանսական կայունությունը պայմանավորված է խելամիտ կառավարմամբ, բարելավված կանխատեսմամբ և հարաբերական կայունությամբ բնութագրվող տարով: Այն հնարավորություն է տվել ԶԻՆԱՊԱՀ-ին ոչ միայն լիարժեք կատարել օրենքով սահմանված հատուցման պարտավորությունները, այլև ներդրումներ կատարել շահառուների սոցիալական և ինտեգրման ծրագրերում: **Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության և Պաշտպանության նախարարության հետ սերտ համագործակցության շրջանակում առաջ են մղվել օրենսդրական նախաձեռնություններ**, որոնք ուղղված են ֆունկցիոնալ սահմանափակումներ ունեցող զինծառայողների հատուցումների շարունակականության ապահովմանը՝ անկախ հաշմանդամության խմբի փոփոխությունից: Բացի այդ, հաշմանդամություն ունեցող երեխաներ խնամող ընտանիքների համար ամսական ֆինանսական աջակցությունը ավելացվել է, ինչը զգալի թեթևացրել է տասնյակ ընտանիքների բեռը:

Ֆինանսական աջակցությունից դուրս, **2025թ. նաև սոցիալական ներգրավվածության ընդլայնման տարի էր**: Պետական մարմինների, հիմնադրամների և հասարակական կազմակերպությունների հետ համագործակցության արդյունքում ԶԻՆԱՊԱՀ-ը շարունակել է ձևավորել համապարփակ աջակցման էկոհամակարգ՝ ուղղված կրթությանը, զբաղվածությանը, վերականգնմանը, հոգեբանական բարեկեցությանը և համայնքային ինտեգրմանը: Ընտանեկան ճամբարները, կրթական ծրագրերը, ձեռնարկատիրական ուսուցումները, շահառուների հանդիպումները և **zinapah.am** կայքում թվային ռեսուրսների ընդլայնումը արտացոլում են մեր համոզմունքը, որ արժանապատվությունը, հնարավորությունների ստեղծումը և ներառականությունը երկարաժամկետ աջակցության հիմնարար բաղադրիչներն են:

Մինչ ԶԻՆԱՊԱՀ-ը շարունակում է իր անցումը լիարժեք ինստիտուցիոնալ ինքնուրույնության, մեր առաջնորդող արժեքները մնում են անփոփոխ՝ **թափանցիկություն, հաշվետվողականություն և ամբողջականություն**: Այս սկզբունքներն են դրված մեր յուրաքանչյուր որոշման հիմքում և մեզ վստահված յուրաքանչյուր դրամի կառավարման գործընթացում:

Մենք խորին երախտագիտություն ենք հայտնում **Հայաստանի աշխատող քաղաքացիներին**, ում պարտադիր վճարները կազմում են այս համահայկական ջանքի հիմնական մասը, մեր **նվիրատուներին և գործընկերներին**՝ վստահության և համագործակցության համար, ինչպես նաև **ԶԻՆԱՊԱՀ-ի թիմին**, որի մասնագիտական նվիրվածությունն ու պատասխանատվությունն ամեն օր իրականություն են դարձնում մեր առաքելությունը:

**Միասին մենք ոչ միայն հարգում ենք մեր զինծառայողների զոհողությունները, այլև կերտում ենք տոկուն, մարդասիրական և միասնական ապագա Հայաստանի և մեր ժողովրդի համար:**

Խորին հարգանքով և գնահատանքով  
Կարինե Սարգսյան  
Գլխավոր գործադիր տնօրեն  
**ԶԻՆԱՊԱՀ հիմնադրամի Հոգաբարձուների խորհրդի անունից**



**2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԸ արձանագրել է ֆինանսական վիճակի ակնհայտ ամրապնդում**, որը բնութագրվում է ընդհանուր եկամուտների **13% աճով** և միաժամանակ **ընդհանուր ծախսերի 10% կրճատմամբ**՝ նախորդ տարվա համեմատ:

Այս արդյունքը վկայում է կառուցվածքային առումով առավել առողջ ֆինանսական մոդելի մասին, որը հիմնականում պայմանավորված է պարտադիր վճարների կայուն աճով և **ակտիվների կառավարման եկամուտների 35% աճով**: Վերջինս այժմ կազմում է ընդհանուր եկամուտների մոտ 20%-ը և կարևոր դեր է խաղում երկարաժամկետ կայունության ապահովման գործում:

Մինչ նվիրատվությունների հոսքերը շարունակել են ակնկալվող նորմալացման միտումը՝ նախորդ արտակարգ ժամանակահատվածներից հետո, ընդհանուր ֆինանսավորման կառուցվածքը դարձել է ավելի **կայուն, բազմազան և կանխատեսելի**, նվազեցնելով տատանումները և ամրապնդելով ֆինանսական դիմակայունությունը:

Ծախսերի մասով **հատուցումների ծախսերը նվազել են 11%-ով**, ինչը պայմանավորված է շահառուների ավելի ցածր հավասարակշռված քանակով մինչդեռ վարչական և գործառնական ծախսերը մնացել են խիստ վերահսկելի և համաչափ կազմակերպության գործառնական կարիքներին:

Ընդհանուր առմամբ, **2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻ համար անցումային տարի է՝** դեպի առավել դիմակայուն, կապիտալակենտրոն և կայուն ֆինանսական համակարգ: Այս ամրապնդված դիրքը հնարավորություն է տալիս հիմնադրամին վստահությամբ, կարգապահությամբ և թափանցիկությամբ կատարել իր երկարաժամկետ պարտավորությունները զինծառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ՝ միաժամանակ շարունակելով լիարժեքորեն գործել իր հանրային առաքելության շրջանակում:

ՄԼՆ ԴՐԱՄ	2017-2020***	2021	2022	2023	2024	2025	2017-2025	2025 2024-ի համեմատ	% հարաբ. 2024	% հարաբ. 2025
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	30,914	29,072	35,274	43,199	45,393	49,171	233,024	8%	83%	79%
Նվիրատվություններ	7,280	1,290	508	273	171	106	9,629	-38%	0.31%	0.17%
Կամուրջ նվիրատվություն*	1,000	1,510	239	237	86	77	3,149	-11%	0.16%	0.12%
ՀՀԿԲ**	-	301	-	-	-	-	301	NA	NA	NA
Ակտիվների կառավարում	4,970	1,841	3,256	5,944	9,339	12,570	37,921	35%	17%	20%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	-	0.24	0.19	0.26	0.29	0.58	1.56	105%	0.001%	0.001%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՑ</b>	<b>44,164</b>	<b>34,015</b>	<b>39,278</b>	<b>49,654</b>	<b>54,990</b>	<b>61,925</b>	<b>284,025</b>	<b>13%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Հատուցումներ	9,664	44,484	16,878	14,747	21,489	19,181	126,443	-11%	98%	98%
Վարչական ծախսեր	-	-	246	267	316	332	1,161	5%	1%	2%
Գործառնական ծախսեր	-	149	21	25	34	44	274	31%	0.15%	0.23%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ</b>	<b>9,665</b>	<b>44,633</b>	<b>17,146</b>	<b>15,039</b>	<b>21,838</b>	<b>19,557</b>	<b>127,878</b>	<b>-10%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\*Կամուրջ - ՀՀ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող ծրագիր՝ նախքան ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառու դառնալը ծանր վիրավորված կամ անհետ կորած զինծառայողներին հատուցում տալու համար: Այս ծրագրով նախատեսվում է հատուցում 61 ամսվա ընթացքում՝ ամսական 300,000 ՀՀ դրամի չափով իրավասու շահառուներին և ներկայացվում են հատուցման ծախսերում:

\*\* ՀՀ Կենտրոնական բանկի (ՀՀԿԲ) ներդրում - 2021թ. ընթացքում կատարված բոլոր ծախսերը ֆինանսավորել է ՀՀ Կենտրոնական բանկը: Ֆինանսավորումը կարգավորվում է օրենքով և նախկինում հաստատվել է ԿԲ Խորհրդի կողմից:

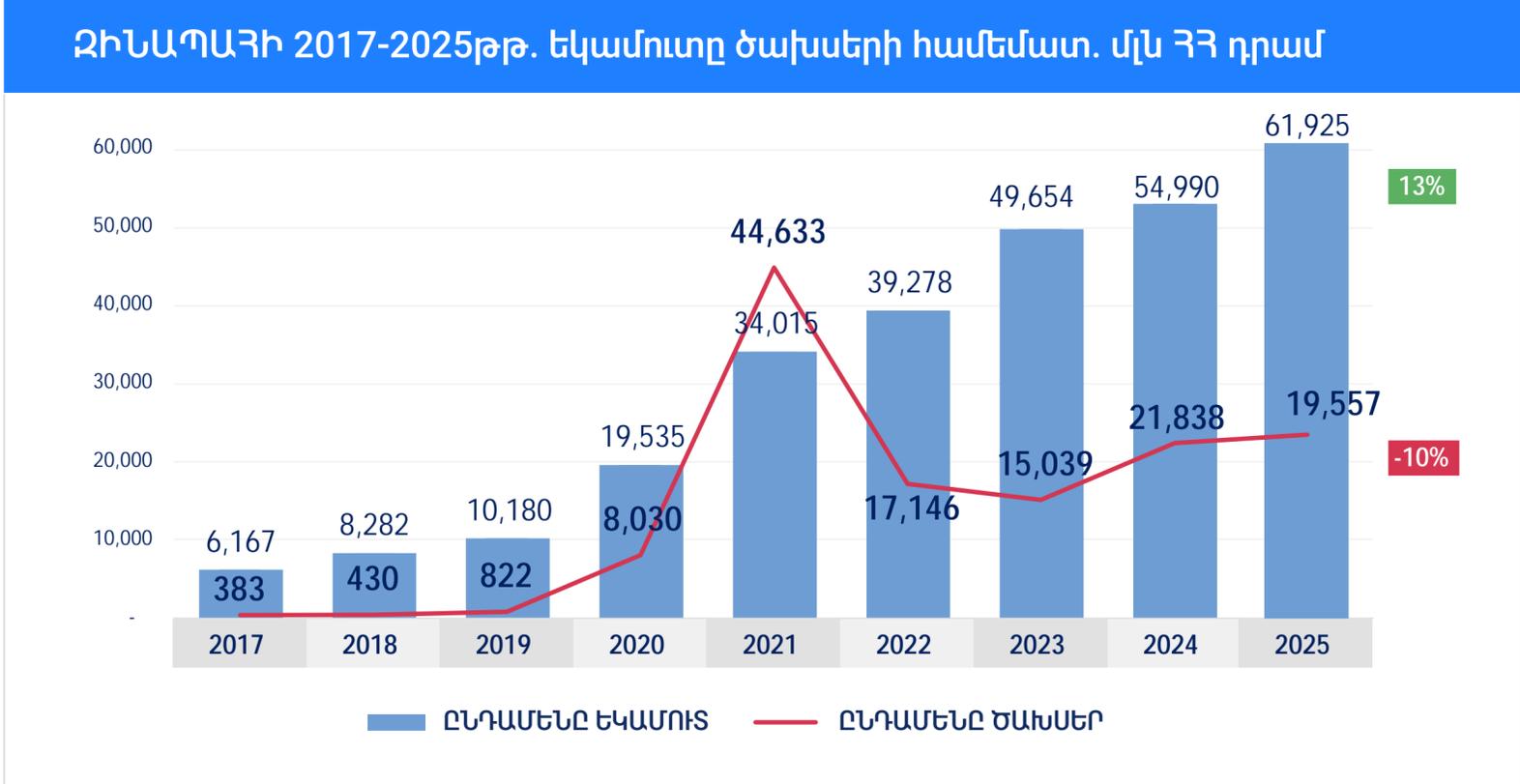
\*\*\* Ներառում է 2008-2016թթ. դեպքերի մասով հատուցումները



Գրաֆիկը ներկայացնում է **ԶԻՆԱՊԱՅԻ ֆինանսական մոդելի զարգացումը 2017-2025 թվականների ընթացքում**, ընդգծելով ինչպես արտակարգ տարիները, այնպես էլ երկարաժամկետ կառուցվածքային միտումները: **2020-2021թթ. բացառիկ աճից հետո**, որը պայմանավորված էր աննախադեպ պատերազմական իրադարձություններով, ԶԻՆԱՊԱՅ-ը անցել է նորմալացման փուլ՝ բնութագրվելով եկամուտների կայուն աճով և ծախսերի առավել վերահսկելի դինամիկայով:

**2022թ. սկսած ընդհանուր եկամուտները հետևողականորեն գերազանցել են ընդհանուր ծախսերը**, ինչը վկայում է ֆինանսական կարգապահության և կանխատեսելիության զգալի բարելավման մասին: **2025թ. այս միտումը դարձել է առավել ընդգծված**, երբ ընդհանուր եկամուտները հասել են **62.0 միլիարդ դրամի**, իսկ ընդհանուր ծախսերը նվազել են մինչև **19.6 միլիարդ դրամ**, ձևավորելով դիտարկվող ժամանակահատվածի ամենամեծ դրական տարբերությունը:

Այս դրական հաշվեկշիռը ընդգծում է ԶԻՆԱՊԱՅԻ անցումը դեպի **կայուն, կապիտալակենտրոն ֆինանսական համակարգ**, որը ապահովում է երկարաժամկետ պարտավորությունների իրականացումը գինձառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ՝ միաժամանակ պահպանելով թափանցիկությունը, կայունությունն ու դիմակայունությունը:



2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԸ տարվա ընթացքում պահպանել է ուժեղ և հավասարակշռված ֆինանսական ընթացք, որն իր գազաթնակետին է հասել հատկապես ամուր 4-րդ եռամսյակում: 2025թ. 4-րդ եռամսյակի ընդհանուր եկամուտները աճել են 20%-ով՝ 2024թ. նույն ժամանակահատվածի համեմատ, ինչը հիմնականում պայմանավորված է պարտադիր վճարների շարունակական աճով և **ակտիվների կառավարման եկամուտների 25% տարեկան աճով**, որոնք 4-րդ եռամսյակում կազմել են ընդհանուր եկամուտների 20%-ը:

4-րդ եռամսյակում պարտադիր վճարները շարունակել են մնալ հիմնական ֆինանսավորման աղբյուրը՝ կազմելով ընդհանուր եկամուտների 79%-ը, մինչդեռ եկամուտների կառուցվածքը շարունակել է բազմազանվել՝ հոգուտ առավել կայուն, կապիտալակենտրոն մուտքերի: Նվիրատվությունները, թեև նախորդ տարվա համեմատ նվազած, հետևել են ակնկալվող նորմալացման միտմանը և մնացել են ընդհանուր ֆինանսավորման կառուցվածքի լրացուցիչ բաղադրիչ:

Ծախսերի մասով 2025թ. 4-րդ եռամսյակում ընդհանուր ծախսերը նվազել են 12%-ով՝ տարեկան կտրվածքով, ընդ որում հատուցումների ծախսերը կրճատվել են, իսկ գործառնական ծախսերը պահպանվել են խիստ վերահսկելի մակարդակում:

Ընդհանուր առմամբ, ինչպես եռամսյակային, այնպես էլ տարեկան արդյունքները հաստատում են, որ 2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻ համար նշանավորվել է ֆինանսական կարգապահության բարձրացմամբ, տատանումների նվազեցմամբ և երկարաժամկետ կայունության ամրապնդմամբ, ինչը ամրապնդում է հիմնադրամի կարողությունը վստահությամբ և հետևողականությամբ կատարել իր պարտավորությունները զինծառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ:

ՄԼՆ, ԴՐԱՄ	ԵՌ1 2025	ԵՌ2 2025	ԵՌ3 2025	ԵՌ4 2025	2025 ԵՌ1-4	2025 ԳԱՄԵՄԱՏ 2024	ԵՌ4'25 ԳԱՄԵՄԱՏ ԵՌ4'24	% հարաբ ԵՌ4'24	% հարաբ ԵՌ4'25
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	12,679	12,081	10,847	13,564	49,171	8%	20%	80%	80%
Նվիրատվություններ	34	39	15	18	106	-38%	-48%	0.2%	0.1%
Կամուրջ նվիրատվություն*	7	13	25	32	77	-11%	14%	0.2%	0.2%
ՀՀԿԲ**	-	-	-	-	-	NA	NA	0%	0%
Ակտիվների կառավարում	2,848	2,986	3,311	3,424	12,570	35%	25%	19%	20%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	0.09	0.25	0.12	0.12	0.58	105%	-57%	0.002%	0.001%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՏ</b>	<b>15,569</b>	<b>15,120</b>	<b>14,199</b>	<b>17,037</b>	<b>61,925</b>	<b>13%</b>	<b>20%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Հատուցումներ	4,819	4,764	4,815	4,783	19,181	-11%	-12%	98%	98%
Կապ. ծախսեր	76	84	80	93	332	5%	-6%	2%	2%
Գործառնական ծախսեր	8	16	10	10	44	31%	25%	0.15%	0.21%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ</b>	<b>4,903</b>	<b>4,864</b>	<b>4,904</b>	<b>4,886</b>	<b>19,557</b>	<b>-10%</b>	<b>-12%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\*Կամուրջ - ՀՀ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող ծրագիր՝ նախքան ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառու դառնալը ծանր վիրավորված կամ անհետ կորած զինծառայողներին հատուցում տալու համար: Այս ծրագրով նախատեսվում է հատուցում 61 ամսվա ընթացքում՝ ամսական 300,000 ՀՀ դրամի չափով իրավասու շահառուներին և ներկայացվում են փոխհատուցման ծախսերում:

\*\* ՀՀ Կենտրոնական բանկի (ՀՀԿԲ) ներդրում - 2021թ. ընթացքում կատարված բոլոր ծախսերը ֆինանսավորել է ՀՀ Կենտրոնական բանկը: Ֆինանսավորումը կարգավորվում է օրենքով և նախկինում հաստատվել է ԿԲ Խորհրդի կողմից:



**ԶԻՆԱՊԱՀԸ** ամբողջությամբ կամ մասնակիորեն վերադարձնում է պարտադիր դրոշմանիշային վճարները պարտադիր զինվորական ծառայության մեջ գտնվող զինծառայողի ծնողին, ամուսնուն/կինը և/կամ երեխային, ինչպես նաև զոհված զինծառայողի ծնողին, ամուսնուն/կինը և/կամ երեխային: Պարտադիր դրոշմանիշային վճարների վերադարձման գործընթացն իրականացվում է **Դրոշմանիշային վճարի վերադարձի ենթահամակարգի** միջոցով, որը հնարավորություն է տալիս ԶԻՆԱՊԱՀ-ի կայքի միջոցով ներկայացված դիմումների ավտոմատ գրանցմանը և վճարումների էլեկտրոնային մշակմանը:

**2025թ. ԶԻՆԱՊԱՀԸ** շարունակել է բարձրացնել համակարգի արդյունավետությունն ու հասանելիությունը, ապահովելով ժամանակին, թափանցիկ և շահառուակենտրոն ծառայությունների մատուցում: Տարվա ընթացքում մշակվել է **ընդհանուր առմամբ 8,132 դրոշմանիշային վճարի վերադարձ**, ինչը **22% աճ է 2024թ. համեմատ**: Վերադարձված գումարների ընդհանուր ծավալը կազմել է **378 միլիոն դրամ**, արձանագրելով **25% տարեկան աճ**: Այս աճը պայմանավորված է աշխատանքային գործընթացների բարելավմամբ և շահառուների իրազեկվածության բարձրացմամբ՝ հատկապես ժամկետային զինծառայողների ծնողների շրջանում, ինչը վկայում է ԶԻՆԱՊԱՀԻ հանձնառության մասին՝ տեխնոլոգիական, հաշվետու և արագ գործընթացների միջոցով նվազեցնելու զինծառայողների ընտանիքների ֆինանսական բեռը:

Դրոշմանիշային վճարների վերադարձ 2025			
	Զոհված	Զինծառայող	Ընդամենը
<b>Վերադարձերի քանակ զինծառայող.</b>	<b>1,809</b> 22%	<b>6,323</b> 78%	<b>8,132</b>
<b>Վերադարձերի գումար մլն ՀՀ դրամ</b>	<b>94</b> 25%	<b>284</b> 75%	<b>378</b>

2025 համեմատ 2024			
	Զոհված	Զինծառայող	Ընդամենը
<b>Վերադարձերի քանակ</b>	<b>-5%</b>	<b>33%</b>	<b>22%</b>
<b>Վերադարձերի գումար</b>	<b>15%</b>	<b>29%</b>	<b>25%</b>



- ✔ Պարտադիր վճաների 21%-ը բաժին է ընկնում 2025 թվականին, միաժամանակ գրանցելով 8% աճ՝ 2024 թվականի համեմատ
- ✔ Նվիրատվությունները շարունակում են մնալ փոքր մասնաբաժի, կազմելով ընդամենը 1.1%
- ✔ Ակտիվների կառավարման եկամուտների 33%-ը բաժին է ընկնում 2025 թվականին
- ✔ 2025թ. վճարվել է ընդհանուր հատուցումների 15%-ը

ՄԼՆ ԶՅ դրամ	2024	2025 ՍԳ	2017-2025	% հարաբ. 2025
Պարտադիր վճարներ	45,393	49,171	233,024	21%
Նվիրատվություններ	171	106	9,629	1.1%
Ակտիվների կառավարում	9,339	12,570	37,921	33%
Հատուցումներ	21,489	19,181	126,443	15%

- 2017-2025թթ. ընթացքում ԶԻՆԱՊԱՐԸ հատուցում է տրամադրել **5,510** շահառուի:
- 2025թ. հատուցվել է **28** նոր դեպք, իսկ 2025 թվականի չորրորդ եռամսյակում **5** նոր դեպք, համեմատած 2024 թվականի նույն ժամանակահատվածում գրանցված **13** դեպքի հետ:
- 2025թ. չորրորդ եռամսյակում գրանցված **5** նոր դեպքերը դասակարգվել են ըստ դեպքի տեսակի՝ հետևյալ կերպ.

Նոր դեպքերի բաշխվածությունը ստորև՝ ըստ շահառուների դասակարգման.

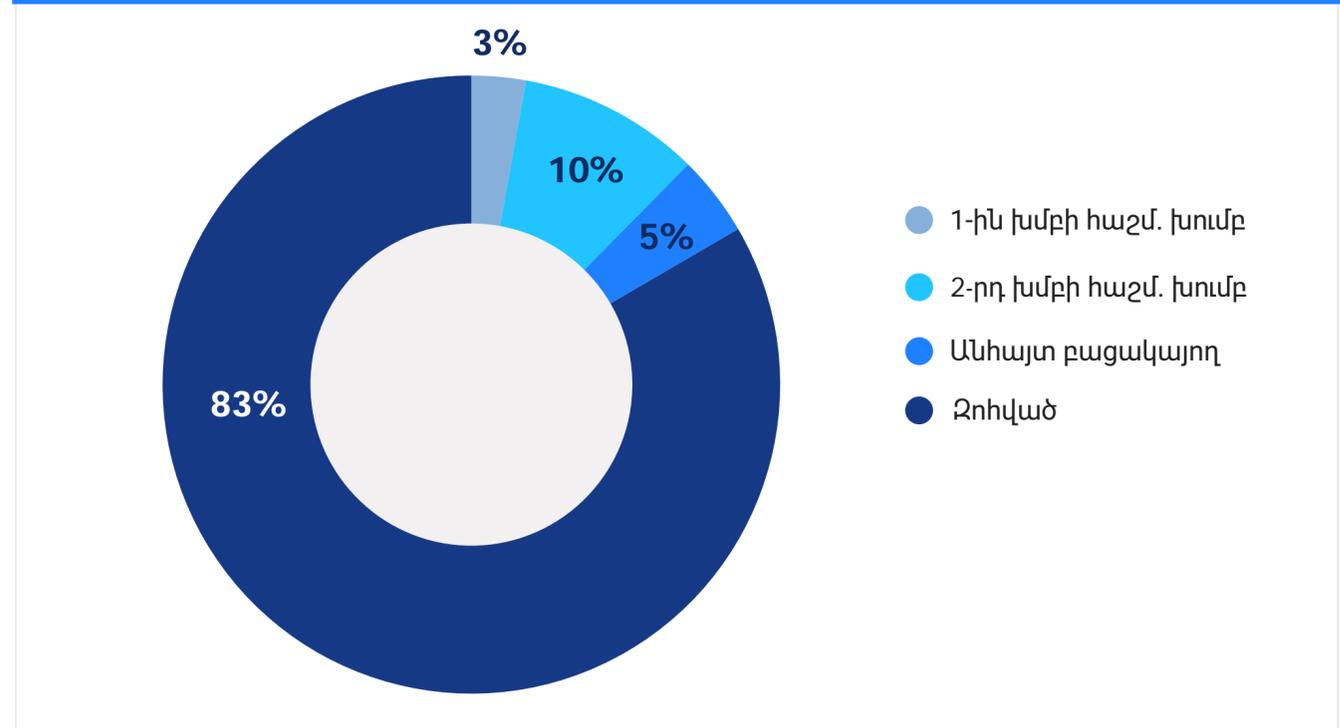
### 2025թ. ԵՌ 4 – 5 դեպքեր



### 2025թ. ԵՌ 4 – 28 դեպքեր

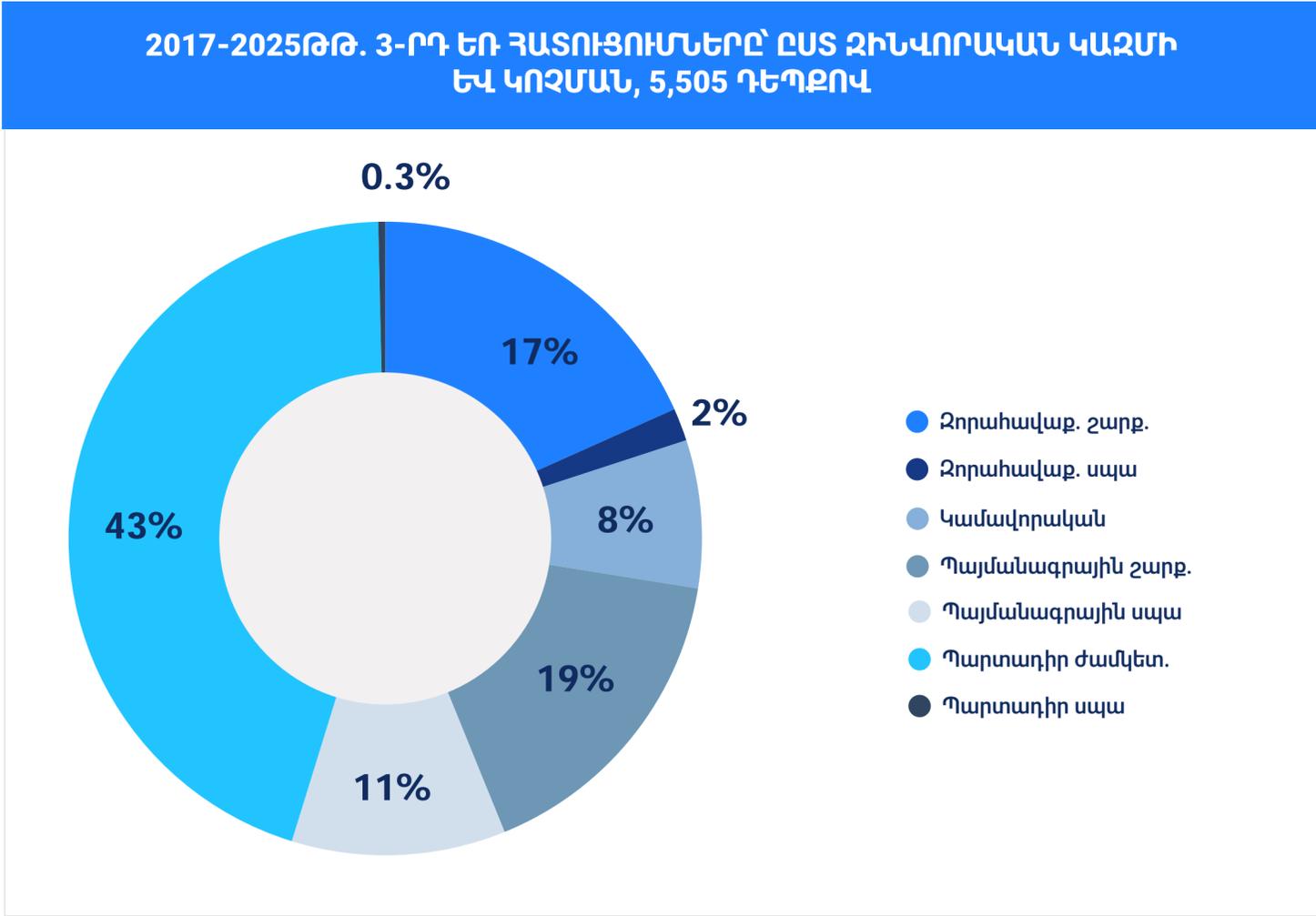


ԶԻՆԱՊԱՐԻ 2017-2025ԹԹ. ՇԱՐՍԱՌՈՒՆԵՐԸ՝ 5,510 ԴԵՊԵՐՈՎ



### 2017-2025թ. – 5,510 դեպքեր





**2017-2025թթ.** կտրվածքով **5,510 դեպքերով հատուցումները** ստորև բաշխված են ըստ շահառուների դասակարգման:

**43%-ը** ժամկետային շարքայիններ են, մինչդեռ **19%-ը** զորահավաքային շարքայիններ և սպաներ, **30%-ը** պայմանագրային շարքայիններ և սպաներ և **8%-ը** կամավորներ:





# 2017-2025ԹԹ. 4րդ ԵՌ. ԿՏՐՎԱԾՔՈՎ ԱՄՓՈՓ ՊԱՏԿԵՐԸ

**5**

ՆՈՐ հատուցման դեպքեր 2025թ. ԵՌ 4-ում և 5,510 դեպքեր 2017-2025թթ.

**19 մլրդ ՀՀ դրամի**

հատուցումներ 2025թ.

**126.4 մլրդ ՀՀ դրամի**

հատուցում 2017-2025թթ. դրությամբ՝ զոհվածներին, անհայտ բացակայողներին և հաշմանդամության իրավունքով շահառուներին

**8%**

պարտադիր վճարների աճ 2025թ.՝ 2024թ. նույն ժամանակահատվածի համեմատությամբ

## Գործընկերային կապերի հաստատում և ընդլայնում

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ շարունակում է ամրապնդել իր գործընկերային կապերը հիմնադրամների, հասարակական կազմակերպությունների և բարեգործական հաստատությունների հետ՝ նպատակ ունենալով աջակցել գինձառայողներին և նրանց ընտանիքներին: Այս գործընկերությունները միտված են շահառուների սոցիալական, ֆիզիկական և հոգեբանական բարեկեցության ապահովմանը՝ համակարգային և շարունակական նախաձեռնությունների միջոցով:

Շահառուների անձնական զարգացմանն ու երկարաժամկետ բարեկեցությանը նպաստելու նպատակով ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ իր գործընկեր կազմակերպությունների հետ նախաձեռնել է սոցիալական ինտեգրման և զարգացման մի շարք ծրագրեր, որոնց համար մշակվել է ամբողջական պլան՝ 2025թ, առաջնահերթություններով:

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ բազմաթիվ խորհրդակցական հանդիպումներ է կազմակերպել պետական մարմինների, ՀԿ-ների և գործընկեր հիմնադրամների հետ՝ միավորելու ջանքերը հետևյալ ուղղություններով՝

- ✔ **Կրթություն և հմտությունների զարգացում**
- ✔ **Տնտեսական ինտեգրում և զբաղվածություն**
- ✔ **Ձեռնարկատիրություն և բիզնեսի խթանում**
- ✔ **Համայնքային ընդգրկում և կայունության ձևավորում**

Հավատարիմ իր առաքելությանը՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ աջակցությամբ և միջնորդությամբ մի շարք համատեղ նախաձեռնություններ են իրականացվել տարբեր կազմակերպությունների հետ գործընկերությամբ: Այս նախաձեռնությունները նպատակ ունեն տրամադրել թիրախավորված աջակցություն և համապատասխան տեղեկատվություն, ինչպես նաև խթանել շահառուների սոցիալական ինտեգրումը Հայաստանի ողջ տարածքում:



2025 թվականի ընթացքում, տարբեր կազմակերպությունների հետ համագործակցությամբ՝ Ներառյալ ԶԲԸՄ-ն, Հայկական հոգևոր վերածննդի հիմնադրամը, Հայ գինվորի և ընտանիքի բարեկամներ հիմնադրամը (FASF), Իննոբիզ ՉԿ-ն, Հայորդի բարեգործական հիմնադրամը, Ժառանգություն և առաջընթաց հիմնադրամը, Երևան պարկը, ԻՐԻՍ բիզնես ինկուբատորը, ԱյԴԻ բանկը, Իդրամը, Հայ-շվեդարական հյուրընկալության ակադեմիան, և այլն, կազմակերպվել են մի շարք միջոցառումներ ու համատեղ նախաձեռնություններ, ինչպիսիք են.

✔ **Կրթական և տնտեսական ինտեգրմանն ուղղված նախաձեռնություններ**

Ներառյալ ֆինանսական գրագիտության դասընթացներ, բիզնեսի զարգացման և խթանման վերապատրաստումներ, ինչպես նաև կրթաթոշակային հնարավորություններ:

✔ **Ներառականությունը խթանող միջոցառումներ**

Ինչպիսիք են ընտանեկան ճամբարը, Երեխաների պաշտպանության միջազգային օրվան նվիրված տոնակատարությունները և Ամանորյա միջոցառումները:

✔ **Սպորտային և առողջ ապրելակերպի խթանման գործունեություններ**

Ներառյալ ԶԻՆԱՊԱՅԻ վեց շահառուների մասնակցությունը պարաբազկամարտի 27-րդ աշխարհի առաջնությանը, ինչպես նաև առաջին օգնության դասընթացները:

✔ **Հոգևոր բարեկեցությանն ուղղված նախաձեռնություններ**

Ներառյալ հոգեբանական աջակցության սեսիաներ և թիմային միջոցառումներ:



## Քննարկում ստորին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող զինծառայողների պրոթեզավորման կարիքների վերաբերյալ

Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարությունը ԶԻՆԱՊԱՅԻ հետ համագործակցությամբ հյուրընկալեց թեմատիկ հանդիպում՝ նպատակ ունենալով քննարկել ստորին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող **ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուների առջև ծառայած մարտահրավերները**: Հանդիպումը հանդիսանում էր ընթացիկ տարում ավելի վաղ կազմակերպված վերին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող զինծառայողների պրոթեզավորման կարիքներին նվիրված հանդիպման տրամաբանական շարունակությունը:

Հանդիպմանը մասնակցեցին շահառուներ և Հայաստանում գործող **պրոթեզավորման ընկերությունների** ներկայացուցիչներ: Ընկերությունները ներկայացրեցին ժամանակակից և ֆունկցիոնալ նոր պրոթեզային մոդելներ: Շահառուները բարձրաձայնեցին առկա պրոթեզների **հարմարավետության, կիրառելիության և անհատական հարմարվելու** հետ կապված խնդիրները:

Մի շարք հարցեր լուծում ստացան անմիջապես հանդիպման ժամանակ, որոշ հարցեր գրանցվեցին հետագա մշտադիտարկման և լուծումների համար: Բացի պրոթեզավորումից, մասնակիցները բարձրացրեցին նաև սոցիալական և բարեկեցության հետ կապված իրենց մտահոգությունները, որոնք արձանագրվեցին համապատասխան պետական մարմինների հետ հետագա քննարկման և անդրադարձի նպատակով:



## Նաիրի ընտանեկան ճամբար՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուների համար

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ՝ համագործակցելով իր գործընկեր Հայ գինվորի և ընտանիքի բարեկամներ հիմնադրամի (FASF) և Հայ Բարեգործական Ընդհանուր Միության (ՀԲԸՄ) հետ, նախաձեռնեց եռօրյա ընտանեկան ճամբար, որը նախատեսված էր զոհված և անհայտ բացակայող ճանաչված զինծառայողների ընտանիքների անդամների՝ երեխաների և նրանց մայրերի համար:

Նախաձեռնությունն իրականացնելու նպատակով հաշվետու ժամանակահատվածում ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ և իր գործընկեր FASF ընկերությունը համատեղ կազմակերպեցին դրամահավաք, որի արդյունքում հաջողվեց հավաքագրել ծրագրի համար անհրաժեշտ \$17,000 թիրախային գումարը:

Ընտանեկան ճամբարը իրականացվեց 2025 թվականի հոկտեմբերի 24-26-ը, քաղաք Ծաղկաձորում: Գնաճամբարը հյուրընկալեց նախատեսվածից մեծ թվով մասնակիցների՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻ 181 շահառուների: Գնաճամբարը կազմակերպվեց ԶԻՆԱՊԱՅԻ գործընկեր Հայ Բարեգործական Ընդհանուր Միության հետ համատեղ, որն ունի երկարամյա և փայլուն փորձ նման ձևաչափի ճամբարների կազմակերպման գործում:

Եռօրյա ճամբարի ընթացքում ճամբարականները մասնակցեցին բազմազան կրթական, հոգեթերապևտիկ և ժամանցային միջոցառումների:

Նշենք նաև, որ ԶԻՆԱՊԱՅԻ բազմամյա գործընկեր Այդի Բանկը, անմիջապես արձագանքեց նախաձեռնությանը և անվճար իրականացրեց ֆինանսական գրագիտության դասընթացներ մասնակից մայրերի համար: ԶԻՆԱՊԱՅԻ այս նախաձեռնության նպատակը ընտանիքների համախմբումն ու նրանց սոցիալական և հոգեբանական աջակցությունն է:

Գնաճամբարը հնարավորություն տվեց շահառուներին ուժեղացնել համայնքային կապերը, ձեռք բերել նոր գիտելիքներ և վերագտնել ներքին խաղաղությունը:



## Համագործակցություն Innobiz հասարակական կազմակերպության հետ

Դեռևս հունիս ամսին **Իննոբիզ** ՅԿ-ի հետկնքված համագործակցության հուշագրի շրջանակներում, ԶԻՆԱՊԱՅԻ շարունակեց իր համագործակցությունը ընկերության հետ՝ նպատակ ունենալով հնարավորություն տալ շահառուներին զարգացնել ձեռներեցության հմտությունները և ձևավորել գործնական բիզնես մտածողություն՝ աջակցելով մասնակիցներին իրենց սեփական բիզնես նախաձեռնությունների մշակման և իրագործման գործընթացում:

Հաշվետու ժամանակահատվածում, Իննոբիզ ՅԿ-ն հաջողությամբ իրականացրեց **0-ից բիզնես** առցանց կրթական ծրագիրը Innobiz.academy հարթակում՝ ակտիվորեն ներգրավելով ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուներին նույնպես:

Ծրագիրը նախատեսված է **ստեղծարար և գործարար հմտությունների** զարգացման համար՝ մասնակիցներին ուղղորդելով **իրենց բիզնես նախաձեռնությունների ամբողջական ցիկլով՝ սկսած նախագծման, իրականացումից մինչև գործարկում**: Ծրագիրը ապահովում է կառուցվածքային աջակցություն, գործնական գործիքներ և մենթորություն, որոնք նպատակ ունեն **խթանել կայուն ինքնազբաղվածությունը և երկարաժամկետ տնտեսական ինտեգրումը**: Ընդհանուր առմամբ ծրագրում ներգրավվել է ավելի քան **130 շահառուներ**:



## Համագործակցություն Հայորդի բարեգործական հիմնադրամի հետ

Շահառուների հուզական բարեկեցության և սոցիալական ներառմանն ուղղված շարունակական ջանքերի շրջանակում ԶԻՆԱՊԱՅԻ համագործակցել է **Հայորդի բարեգործական հիմնադրամի** հետ՝ կազմակերպելով համայնքային տոնական միջոցառումներ զոհված և անհայտ բացակայող զինծառայողների երեխաների համար: Հաշվետու ժամանակահատվածում Հայորդին այցելել է Արարատի մարզի Վեդի քաղաքը՝ կենտրոնանալով տվյալ տարածաշրջանի ընտանիքների վրա:

**Հեքիաթային թեմայով ամանորյա տոնակատարություն** է անցկացվել Վեդի քաղաքի մշակույթի տանը՝ ստեղծելով երեխաների համար ուրախ, ջերմ և աջակցող միջավայր: Միջոցառումը ներառել է տոնական խաղեր, հաճելի անակնկալներ և հոգատարությամբ պատրաստված նվերներ՝ ապահովելով երջանկության, ուշադրության և համայնքային համախմբվածության պահեր: Նման նախաձեռնությունները կարևոր դեր են խաղում երեխաների հոգեբանական բարեկեցության ապահովման և շահառու ընտանիքների շրջանում համերաշխության ու հիշատակի զգացման ամրապնդման գործում:



## Հանդիպումներ շահառուների հետ

Հաշվետու ժամանակահատվածում ԶԻՆԱՊԱՅԻ շարունակել է կազմակերպել շահառուների հետ հանդիպումների շարք՝ ուղղված իր առաքելության ամրապնդմանը, ներգրավվածության խորացմանը և իրավունքների, հասանելի ծրագրերի ու ծառայությունների վերաբերյալ կարևոր տեղեկատվության տարածմանը: Այս հանդիպումները ծառայել են որպես **երկկողմ հաղորդակցության կարևոր հարթակ**, հնարավորություն տալով շահառուներին բարձրաձայնել իրենց մտահոգությունները և ստանալ անմիջական պատասխաններ կառուցվածքային հարցուպատասխանի ձևաչափով:

**2025թ. չորրորդ եռամսյակում հանդիպումներ են կազմակերպվել Էջմիածին քաղաքում (Արմավիրի մարզ) և Ծաղկաձոր քաղաքում (Կոտայքի մարզ)՝ շուրջ 125 շահառուների մասնակցությամբ: 2025թ. ընթացքում ընդհանուր առմամբ անցկացվել է 11 հանդիպում, որոնց մասնակցել է ավելի քան 340 շահառու** Հայաստանի տարբեր մարզերից:

Հանդիպումների ընթացքում բարձրացված հիմնական խնդիրներն ու առաջարկությունները ներառել են՝

- ✔ Բնակարանային աջակցության բարելավման անհրաժեշտությունը,
- ✔ Առողջապահական ծառայությունների հասանելիության բարձրացումը,
- ✔ **Միանվագ հատուցման** հնարավորության դիտարկումը գոհված կամ անհայտ բացակայող զինծառայողների ընտանիքների և հաշմանդամ զինծառայողների համար՝ **2017 թվականից առաջ ընկած դեպքերի** մասով:

Այս քննարկումները վերահաստատեցին, որ շահառուները շարունակում են բախվել մի շարք խնդիրների, որոնք պահանջում են հստակեցում, շահերի պաշտպանություն և նպատակային աջակցություն: Նման հանդիպումների միջոցով կանոնավոր ներգրավվածությունը շարունակում է մնալ վստահության ձևավորման, ի հայտ եկող կարիքների արձագանքման և շահառուակենտրոն լուծումների մշակման կարևոր մեխանիզմ: ԶԻՆԱՊԱՅԻ մնում է հաստատակամ իր հանձնառության մեջ՝ շարունակելու այս ջանքերը և ապահովելու իր շահառու համայնքի համար իրական, կայուն և երկարաժամկետ ազդեցություն:



## Աջակցող ծրագրեր ենթաբաժին Zinapah.am կայքում

2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻ zinapah.am կայքում գործարկեց նոր ենթաբաժիններ՝ **Աջակցող ծրագրեր և Օգտակար հղումներ**, ընդլայնելով շահառուների համար տեղեկատվության և հնարավորությունների թվային հասանելիությունը: Այս բաժիններում պարբերաբար թարմացվում են տեղեկություններ ԶԻՆԱՊԱՅԻ գործընկեր կազմակերպությունների կողմից իրականացվող ծրագրերի, ինչպես նաև Հայաստանի պետական մարմինների կողմից նախաձեռնված ծրագրերի մասին:

Այս նախաձեռնության հիմնական առավելություններից մեկն այն է, որ **շահառուները կարող են անմիջապես դիմել ներկայացված ծրագրերին**, ինչը բացում է նոր հնարավորություններ սոցիալական աջակցության, մասնագիտական ուսուցման, կրթության և անձնական զարգացման համար: Լայն իրազեկվածություն և հասանելիություն ապահովելու նպատակով նոր ենթաբաժինները ակտիվորեն ներկայացվել են **ԶԻՆԱՊԱՅԻ 2025թ. ընթացքում անցկացված ամսական մարզային հանդիպումների շրջանակում**, որոնց ընթացքում շահառուներին ծանոթացրել են հասանելի ծրագրերին և մասնակցող գործընկեր կազմակերպություններին:

Այս նախաձեռնությունը միտված է **ԶԻՆԱՊԱՅԻ աջակցման ցանցի ամրապնդմանը և շահառուների կարողությունների զարգացմանը**՝ ռեսուրսների նկատմամբ հասանելիության բարելավման միջոցով, նպաստելով նրանց սոցիալական և տնտեսական հաջող վերաինտեգրմանը և վերահաստատելով ԶԻՆԱՊԱՅԻ հանձնառությունը երկարաժամկետ, կայուն ազդեցության ապահովման ուղղությամբ:



2017թ. հիմնադրման ժամանակ ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ կառավարվում էր ՀՀ Կենտրոնական բանկի կողմից կամավորական սկզբունքով: 2021թ. սկսած ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ տարանջատվել է ԿԲ-ից՝ դառնալով անկախ իրավաբանական անձ իր սեփական ենթակառուցվածքով:



### ԹԻՄ

- Ղեկավար մարմին՝ Հոգաբարձուների խորհուրդը 7 անդամներով
- Գործառնական թիմ՝ 14 հոգուց բաղկացած անձնակազմ
- Կառուցվածքային փոփոխություն՝ կենտրոնանալով ԶԻՆԱՊԱՅԻ՝ որպես ֆինանսական կառույցի հիմնական իրավասությունների և սոցիալական ծրագրերի վրա՝ համագործակցելով ՀՀ կառավարության հետ
- Անձնակազմի կատարողականի և գնահատման թվային Teamflect համակարգի իրագործում



### ԳՈՐԾԱՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- ԶԻՆԱՊԱՅԻ իրազեկվածության բարձրացման արշավի մեկնարկ
- ZINHUB միասնական հարթակի ինտեգրում e-work հարթակին
- 2024թ. աուդիտի հաշվետվության հրապարակում



### ՄԻԳՐԱՑԻԱ ԵՎ ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔՆԵՐ

- ԶԻՆԱՊԱՅԻ կայքի թողարկում. թերությունների շտկման փուլ
- Ֆինանսական ենթակառուցվածքի մշակում հատուցումների ծրագրի հենքով. վաղ փուլ՝ տեխնիկական առաջադրանքի մշակում

### ՊԱՏՎԻՐԱԿՄԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

- ՄՌ կառավարում
- Հաշվապահական ծառայություններ
- Ձանգերի կենտրոնի ծառայություններ
- SS անվտանգություն
- Իրավախորհրդատու

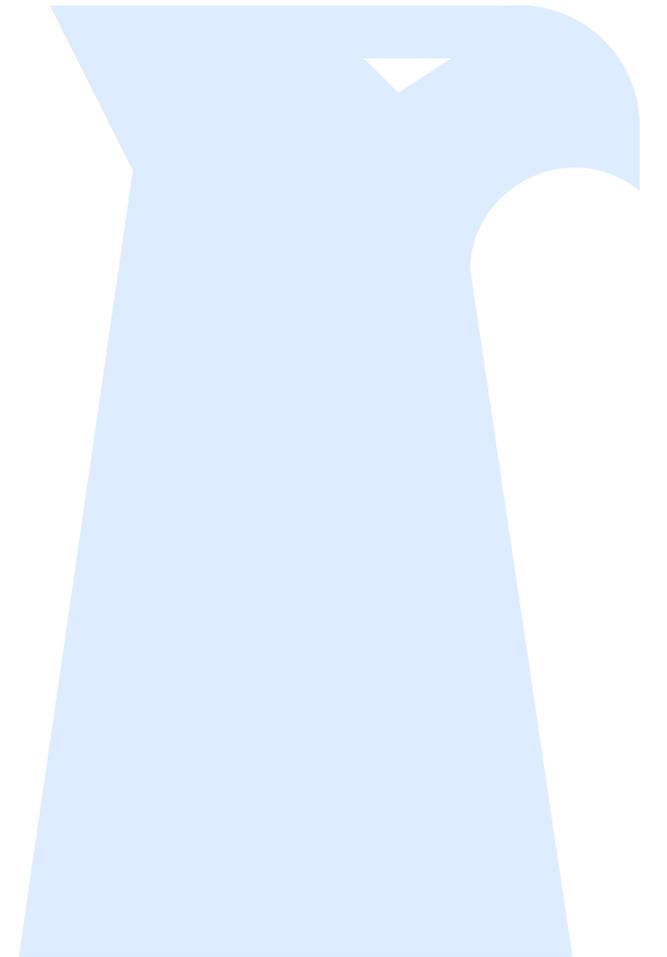


### ԻՐԱՎԱԿԱՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության հետ համատեղ գինհաշմանդամություն ունեցող շահառուների աջակցող միջոցների ծրագրի իրականացում՝ օրենսդրական փոփոխությունների փուլ



ԶԻՆԱՊԱՀԻ 2024Թ. աուդիտն իրականացրել է **«ԲԵՅՔԵՐ ԹԻԼԼԻ ԱՐՄԵՆԻԱ» ՓԲԸ-ն**, իսկ ֆինանսական հաշվետվությունները պատրաստվել են ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտների («ՖՅՄՍ») համաձայն, որոնք հրապարակվել են Միջազգային հաշվապահական ստանդարտների խորհրդի («ՄՅՍԽ») կողմից: Դրանք պատրաստվել են այն ենթադրությամբ, որ Հիմնադրամը գործում է շարունակական հիմունքներով: Ամբողջական զեկույցը կարող եք գտնել [ԶԻՆԱՊԱՀԻ կայքում](#):



### Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվություն

Հազար ՀՀ դրամ	Ծնթ.	31.12.2024	31. 12. 2023
<b>Ակտիվներ</b>			
<b>Ոչ ընթացիկ ակտիվներ</b>			
Հիմնական միջոցներ		66,645	94,691
Ոչ նյութական ակտիվներ		50,869	14,885
Ներդրումային արժեթղթեր	4	10,500,290	2,573,923
Բանկերում տեղաբախշված միջոցներ	5	38,495,371	27,378,861
		<b>49,113,175</b>	<b>30,062,360</b>
<b>Ընթացիկ ակտիվներ</b>			
Դեբիտորական պարտքեր և այլ ակտիվներ		19,988	28,617
Ներդրումային արժեթղթեր	4	848,631	42,579
Բանկերում տեղաբախշված միջոցներ	5	61,228,055	44,710,738
Մնացորդներ դրամարկղում և բանկերում	6	1,881,288	5,519,741
		<b>63,977,962</b>	<b>50,301,675</b>
<b>Ընդամենը ակտիվներ</b>		<b>113,091,137</b>	<b>80,364,035</b>
<b>Պարտավորություններ</b>			
<b>Ոչ ընթացիկ պարտավորություններ</b>			
Պարտավորություններ հատուցումների գծով	7	145,563,759	103,724,845
Վարձակալության գծով պարտավորություն		3,664	19,861
		<b>145,567,423</b>	<b>103,744,706</b>
<b>Ընթացիկ պարտավորություններ</b>			
Պարտավորություններ հատուցումների գծով	7	17,944,955	13,101,671
Վարձակալության գծով պարտավորություն		21,774	23,561
Կրեդիտորական պարտքեր		27,375	14,948
		<b>17,994,104</b>	<b>13,140,180</b>
<b>Չուտ ակտիվներ</b>			
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի վերագնահատման պահուստ	8	112,168	(27,357)
Կուտակված վնաս		(50,582,558)	(36,493,494)
		<b>(50,470,390)</b>	<b>(36,520,851)</b>
<b>Ընդամենը՝ պարտավորություններ և զուտ ակտիվներ</b>		<b>113,091,137</b>	<b>80,364,035</b>

### Համապարփակ ֆինանսական արդյունքների մասին հաշվետվություն

Հազար ՀՀ դրամ	Ծնթ.	2024թ.	2023թ.
<b>Եկամուտներ</b>			
Եկամուտ պարտադիր վճարներից և նվիրաբերություններից	9	45,650,543	43,709,476
Տոկոսային եկամուտ	10	9,338,679	5,952,073
Այլ եկամուտներ		518	697
		<b>54,989,740</b>	<b>49,662,246</b>
<b>Ծախսեր</b>			
Հատուցումների գծով ծախսեր	13	(20,541,220)	(3,436,956)
Հատուցումներ աշխատակիցներին		(162,068)	(132,110)
Մաշվածություն և ամորտիզացիա		(34,528)	(34,600)
Ակնկալվող պարտքային կորուստների գծով պահուստի ծախս, զուտ	11	(583,819)	(228,394)
Ֆինանսական ծախս	12	(47,634,148)	(7,064,627)
Այլ ծախսեր		(122,781)	(94,772)
Փոխարժեքային տարբերություններից (վնաս)/օգուտ, զուտ		(240)	252
		<b>(69,078,804)</b>	<b>(10,991,207)</b>
<b>Տարվա (վնաս)/շահույթ</b>		<b>(14,089,064)</b>	<b>38,671,039</b>
<b>Այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք</b>			
Հողվածներ, որոնք հետագայում կվերադասակարգվեն շահույթին կամ վնասին			
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի փոփոխությունից զուտ օգուտ/(վնաս)		90,983	32,521
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի ակնկալվող պարտքային կորուստների գծով պահուստի փոփոխություններ		48,542	(2,292)
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական եկամուտ/(ծախս)		<b>139,525</b>	<b>30,229</b>
<b>Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական (վնաս)/եկամուտ</b>		<b>(13,949,539)</b>	<b>38,701,268</b>



### ԶՈՒՏ ԱԿՏԻՎՆԵՐՈՒՄ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Հազար ՀՀ դրամ	Իրական արժեքով այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի վերագնահատման պահուստ	Կուտակված վնաս	Ընդամենը
<b>2023թ. հունվարի 1-ի դրությամբ</b>	<b>(57,586)</b>	<b>(75,164,533)</b>	<b>(75,222,119)</b>
Տարվա շահույթ	-	38,671,039	38,671,039
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք	30,229	-	30,229
Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական արդյունք	30,229	38,671,039	38,701,268
<b>2023թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ</b>	<b>(27,357)</b>	<b>(36,493,494)</b>	<b>(36,520,851)</b>
Տարվա շահույթ	-	(14,089,064)	(14,089,064)
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք	139,525	-	139,525
Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական արդյունք	139,525	(14,089,064)	(13,949,539)
<b>2024թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ</b>	<b>112,168</b>	<b>(50,582,558)</b>	<b>(50,470,390)</b>

### ԴՐԱՄԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՀՈՍՔԵՐԻ ՄԱՍԻՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Հազար ՀՀ դրամ	2024թ.	2023թ.
<b>Գործառնական գործունեությունից դրամական միջոցների հոսքեր</b>		
Ստացված պարտադիր վճարներ և նվիրատվություններ	45,650,768	43,709,476
Տրված հատուցումներ	(21,489,420)	(14,746,687)
Աշխատանքի վճարմանն ուղղված ծախսեր	(117,697)	(99,729)
Այլ եկամուտներ	-	340,809
Այլ ծախսեր	(209,373)	(513,676)
<b>Գործառնական գործունեությունից ստացված զուտ դրամական միջոցներ</b>	<b>23,834,278</b>	<b>28,690,193</b>
<b>Ներդրումային գործունեությունից դրամական միջոցների հոսքեր</b>		
Հիմնական միջոցների ձեռքբերում	(1,350)	-
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցներ	(67,400,910)	(59,908,431)
Ներդրումներ պետական պարտքային արժեթղթերում	(6,460,138)	(1,997,423)
Ներդրումներ ոչ պետական պարտքային արժեթղթերում	(2,009,968)	-
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցների մարում	41,556,497	30,000,000
Մուտքեր պետական պարտքային արժեթղթերում կատարված ներդրումների մարումից	-	1,267,377
Բանկերում և այլ ֆինանսական հաստատություններում տեղաբաշխված միջոցներից ստացված տոկոսներ	6,393,137	4,944,405
Պարտքային արժեթղթերում ներդրումներից ստացված տոկոսներ	450,000	134,123
<b>Ներդրումային գործունեության համար օգտագործված զուտ դրամական միջոցներ</b>	<b>(27,472,732)</b>	<b>(25,559,949)</b>
Դրամական միջոցների և դրանց համարժեքների զուտ (նվազում)/աճ	<b>(3,638,454)</b>	<b>3,130,244</b>
Դրամական միջոցներ և դրանց համարժեքներ տարվա սկզբում	5,519,741	2,389,638
Արտարժույթի փոխարժեքի ազդեցությունը դրամական միջոցների վրա	1	(141)
<b>Դրամական միջոցներ և դրանց համարժեքներ տարվա վերջում</b>	<b>1,881,288</b>	<b>5,519,741</b>





Ցանկանում ենք մեր խորին շնորհակալությունը հայտնել Հայաստանի և ամբողջ աշխարհի բոլոր անհատներին, կազմակերպություններին/համայնքներին, ովքեր կատարել են իրենց պարտադիր դրոշմանիշային վճարումները և անհատական նվիրատվությունները:

Ձեր աջակցության շնորհիվ ԶԻՆԱՊԱՀԸ կարողանում է իրականացնել իր առաքելությունը՝ հոգալ այն զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կարիքները, ովքեր իրենց կյանքն ու առողջությունը զոհաբերել են հանուն Հայաստանի և նրա սահմանների անվտանգության:

**ԶԻՆԱՊԱՀ**

**միասին՝ զինվորիս կողքին...**



# ՄԻԱՅԵՔ ՄԵՁ



## ՃԱՆԱԶԵՔ ՄԵՁ

Իմացեք ավելին ԶԻՆԱՊԱՀԻ մասին:  
Այցելեք մեր կայքը, հետևեք մեզ  
սոցիալական հարթակներում:



## ԱԶԱԿՑԵՔ ՄԵՁ

Կատարեք ձեր նվիրատվությունը և աջակցեք  
զինվորներին ու նրանց ընտանիքներին,  
ովքեր զոհաբերել են ամենակարևորը՝ իրենց  
կյանքն ու առողջությունը հանուն Հայրենիքի:



## ՊԱՏՄԵՔ ՄԵՐ ՄԱՍԻՆ

Պատմեք մեր առաքելության և  
կատարած աշխատանքի մասին:



ՆՎԻՐԱԲԵՐԵԼ





# ԶԻՆԱՊԱԿ

ԶԻՆՏԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ  
ԱԶԳԱՅԻՆ ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ

## ՄԻԱՍԻՆ՝ ԶԻՆՎՈՐԻՍ ԿՈՂՔԻՆ...

@zinapah



zinapah.am

info@zinapah.am

Վազգեն Սարգսյան փող. 26/  
Երևան, 0010, ՀՀ



ԿԻՐԱԲԵՐԵԼ